



Einleitung zum Unternehmensbeschluss

Wenn Sie sich dazu entscheiden in Ihrem Unternehmen ein Energiemanagement einzuführen, dann muss es dazu unbedingt einen **Beschluss des Managements** geben, welcher in der gesamten Firma kommuniziert werden sollte. Das Management muss klare Zuständigkeiten schaffen. Dieses offizielle Engagement der Firmenleitung gibt den Energiezuständigen die notwendige Rückendeckung, um Verbesserungen zu entwickeln und eventuelle Konfrontationen, die durch Änderungen entstehen, zu bewältigen.

Sie können die Ergebnisse des Selbstevaluierungstestes, mit dem Sie einen ersten Überblick über das Niveau des bestehenden Energiemanagements in Ihrem Unternehmen gewinnen, der Firmenleitung präsentieren.

Eine weitere Entscheidungsgrundlage für die Einführung von Energiemanagement bildet der Business Case.

Mit den erzielten Ergebnissen dieser ersten Tools kann eine kurze Liste mit möglichen „no-cost“ und „low-cost“ Maßnahmen zur Verbesserung der Energiesituation erstellt werden.

Der **Beschluss des Managements** ist mehr als nur ein Unterstützungsstatement – er sollte klare Zuständigkeiten schaffen und regelmäßige Berichte über Erfolge verlangen. Zusätzlich zur Firmenleitung sollten Mitarbeiter aller Ebenen am Implementierungsprozess beteiligt sein und ihn unterstützen.

Beispiel Unternehmensbeschluss - Energieleitbild

Wir wollen:

- die optimalsten Kosten/Nutzen Energiepreise erzielen,
- einen Anteil unseres Energiebedarfes aus den erneuerbaren Energiequellen decken,
- die Energieeffizienz steigern, indem wir den spezifischen Energieverbrauch (Verbrauch/Produkteinheit) senken,
- CO₂ Emissionen aus den Prozessen senken,
- die neuen Technologien, insbesondere für die Nutzung von erneuerbaren Energieträgern wirtschaftlich einsetzen,
- die Lebenszykluskosten der eingesetzten Energieträger bei den neuen Projekten berücksichtigen,
- Umweltbelastungen durch betriebliches Mobilitätsmanagement reduzieren (Warentransporte, Geschäftsreisen, Mitarbeiterarbeitswege)
- umwelt- und klimarelevante Verpflichtungen über Fachverbände eingehen,
- in energieeffiziente Technologien investieren.

Wir werden uns mit sämtlichen Aspekten der Energieeffizienzsteigerung auf allen Ebenen unserer Geschäftsbereiche befassen:

Management

- ⇒ die Befugnisse und Verantwortung zuteilen,
- ⇒ die Mitarbeiter-Ausbildung und Bewusstseinssteigerung vorantreiben,
- ⇒ die kontinuierliche Verbesserung der fachlichen Kenntnisse in Bezug auf Energie fördern,
- ⇒ klare Abläufe der Berichterstattung festlegen,

Einkauf

- ⇒ bei der Beschaffung von Geräten, diejenigen mit der besseren Energieeffizienz bevorzugen,
- ⇒ die Lebenszykluskosten der eingesetzten Energieträger bei den neuen Projekten berücksichtigen,
- ⇒ die technische Richtlinie für neue Projekte und Modernisierungsmaßnahmen erstellen,

Finanz

- ⇒ Energiecontrolling auf Abteilungsebene einrichten,
- ⇒ Rechnungsprüfung einführen,

Technik

- ⇒ Ablauf des Anlage- und Gerätebetriebs festlegen.

Wir werden unsere Energiesituation im Vergleich zur historischen Entwicklung (letzten 5/10 Jahre) verbessern:

- unsere Energiekosten sind gestiegen/gesunken um x %
- unsere Energieeffizienz ist gestiegen/gesunken um x %
- unsere CO₂-Emissionen sind gestiegen/gesunken um x %
- unser Verbrauch der fossilen Energieträger ist gestiegen/gesunken um x %
- unser Verbrauch der erneuerbaren Energieträger ist gestiegen/gesunken um x %
- unsere Investitionen in umweltfreundliche, energieeffiziente Technologien sind gestiegen/gesunken um x %

Wir wollen diesen Trend / diese Trends durch die Anwendung der entsprechenden Strategie umkehren/ verstärken/ beschleunigen, welche jedes Jahr zu evaluieren und zu aktualisieren ist.

Unterschrift Vorsitzender/ Präsident:.....

Datum: